



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2020

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

L'ESSENTIEL	1
1. PERFORMANCES COMMERCIALES	3
SYNTHÈSE	3
1.1 L'AUTOMOBILE	4
1.1.1 Ventes mondiales du Groupe par Région, par marque et par type de véhicules	4
1.1.2 Statistiques commerciales et de production	6
1.2 LE FINANCEMENT DES VENTES	8
1.2.1 Nouveaux financements et services	8
1.2.2 Développement international et nouvelles activités	8
2. RÉSULTATS FINANCIERS	10
SYNTHÈSE	10
2.1 COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS	10
2.1.1 Compte de résultat consolidé	10
2.1.2 <i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile	11
2.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	12
2.1.4 Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2020	13
2.2. COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS	15
2.2.1 Compte de résultat consolidé	15
2.2.2 Résultat global consolidé	16
2.2.3 Situation financière consolidée	17
2.2.4 Variation des capitaux propres consolidés	18
2.2.5 Flux de trésorerie consolidés	19
2.2.6 Notes annexes aux comptes consolidés	20
2.2.6.1 Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions	20
A. Informations par secteur opérationnel	21
B. Informations par Régions	27

PRINCIPAUX CHIFFRES

		2020	2019	Variation
Ventes mondiales Groupe ⁽¹⁾	Millions de véhicules	2,95	3,75	-21,3 %
Chiffre d'affaires Groupe	Millions d'euros	43 474	55 537	-12 063
Marge opérationnelle Groupe	Millions d'euros	-337	2 662	-2 999
	% CA	-0,8 %	4,8 %	-5,6 pts
Résultat d'exploitation	Millions d'euros	-1 999	2 105	-4 104
Contribution entreprises associées	Millions d'euros	-5 145	-190	-4 955
<i>Dont Nissan</i>	Millions d'euros	-4 970	242	-5 212
Résultat net	Millions d'euros	-8 046	19	-8 065
Résultat net, part du Groupe	Millions d'euros	-8 008	-141	-7 867
Résultat net par action	Euros	-29,51	-0,52	-28,99
<i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile ⁽²⁾	Millions d'euros	-4 551	153	-4 704
Position nette de liquidité de l'Automobile	Millions d'euros	-3 579 au 31/12/2020	+1 734 au 31/12/2019	-5 313
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Milliards d'euros	46,9	47,4	-1,1 %

(1) Les ventes mondiales du Groupe incluent celles de Jinbei, Huasong & Shineray.

(2) *Free cash flow* opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

SYNTHÈSE GÉNÉRALE

Dans le contexte de la pandémie de la Covid-19, le Groupe Renault a vu ses ventes baisser de 21,3 % à 2 951 971 unités. Après un premier semestre 2020 où les principaux marchés du Groupe ont été sévèrement impactés par la pandémie et les mesures de confinement associées, le deuxième semestre a fait état d'une meilleure résilience : les ventes du Groupe en Europe sont restées en ligne avec les marchés.

Sur le marché électrique européen, la marque Renault double ses ventes et confirme son leadership avec 116 196 véhicules électriques vendus. ZOE est la voiture électrique la plus vendue avec une croissance de 114 % à 100 815 unités.

Le Groupe Renault atteint ses objectifs CAFE¹ (voitures particulières et véhicules utilitaires légers) en Europe.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 43 474 millions d'euros (-21,7 %). Hors impact des devises, le chiffre d'affaires du Groupe aurait été en baisse de -18,2 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 37 736 millions d'euros en baisse de -23,0 %.

L'effet volume est négatif de -19,2 points. Il s'explique essentiellement par la crise sanitaire et, dans une moindre mesure, par le changement de la politique commerciale qui privilégie désormais la rentabilité aux volumes.

Les ventes aux partenaires, sont en repli de -5,1 points, également impactées par la crise sanitaire et par l'arrêt de la production de Rogue pour Nissan.

L'effet de change, négatif de -2,8 points, est lié à la forte dévaluation du Peso argentin, du Real brésilien et de la Livre turque, et dans une moindre mesure du Rouble russe.

L'effet prix, positif de 3,9 points, provient d'une politique tarifaire plus ambitieuse et des mesures de compensation de ces dévaluations.

L'effet mix produit est positif de 1,1 point grâce à l'augmentation des ventes de ZOE.

Les effets «autres» pèsent négativement pour -1 point en raison notamment d'une baisse de la contribution des ventes de pièces et accessoires fortement impactée par les mesures de confinement au premier semestre.

La **marge opérationnelle du Groupe** s'élève à -337 millions d'euros et représente -0,8 % du chiffre d'affaires (contre 4,8 % en 2019) grâce à un net redressement au second semestre (3,5 % du chiffre d'affaires).

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de -2 734 millions d'euros à -1 450 millions d'euros et représente -3,8 % du chiffre d'affaires contre +2,6 % en 2019. Sur le second semestre, elle est positive de 198 millions d'euros (0,9 % du chiffre d'affaires).

Les éléments suivants expliquent cette variation :

- La baisse de l'activité (volume et ventes à partenaires) a un impact négatif de -2 556 millions d'euros.
- L'effet mix/prix/enrichissement est positif de 172 millions d'euros malgré l'enrichissement des nouveaux produits et du contenu réglementaire.
- L'effet Monozukuri est positif de 36 millions d'euros après prise en compte d'un impact négatif de -479 millions d'euros lié à la hausse des amortissements et à la baisse du taux de capitalisation de la R&D.
- Les matières premières pèsent pour -131 millions d'euros, essentiellement en raison de la hausse du prix des métaux précieux.
- L'amélioration de 172 millions d'euros des frais généraux s'explique pour partie par la chute de l'activité au premier semestre mais aussi par les efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts dans le cadre du plan «2022».

¹ Ces résultats devraient être consolidés et officialisés par la Commission européenne dans les prochains mois. CAFE = Corporate Average Fuel Economy.

L'ESSENTIEL

- Les devises ont un impact de -428 millions d'euros, sous l'effet de la baisse de nos principales devises, et malgré l'effet positif de la dépréciation de la Livre turque sur les coûts de production.

La **contribution d'AVTOVAZ à la marge opérationnelle** s'élève à 141 millions d'euros contre 155 millions d'euros en 2019. Ce résultat souligne la résilience d'AVTOVAZ dans le contexte de la crise sanitaire.

La **contribution du Financement des ventes à la marge opérationnelle** du Groupe s'élève à 1 007 millions d'euros contre 1 223 millions d'euros en 2019. Cette baisse s'explique par la chute de l'activité, avec un repli de -17 % des nouveaux financements et par la hausse du coût du risque représentant 0,75 % des encours moyens contre 0,42 % l'an dernier.

La **contribution des Services de Mobilité à la marge opérationnelle** du Groupe s'élève à -35 millions d'euros en 2020.

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'établissent à -1 662 millions d'euros (contre -557 millions d'euros en 2019). Cette détérioration provient de la forte hausse des coûts de restructuration et de dépréciations d'actifs.

Le **résultat d'exploitation du Groupe** s'établit à -1 999 millions d'euros contre 2 105 millions d'euros en 2019 après la prise en compte de la forte hausse des autres charges d'exploitation liées aux mesures d'amélioration de la compétitivité.

Le **résultat financier** s'élève à -482 millions d'euros, contre -442 millions d'euros en 2019, en raison d'une hausse de l'endettement moyen.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à -5 145 millions d'euros, contre -190 millions d'euros en 2019. La contribution de Nissan est négative à hauteur de -4 970 millions d'euros et celles des autres entreprises associées s'établissent à -175 millions d'euros.

PERSPECTIVES

La pénurie de composants électroniques qui touche toute l'industrie automobile n'épargne pas le Groupe. Celui-ci met tout en œuvre pour limiter au maximum l'impact sur la production. Le pic de la pénurie devrait être atteint au deuxième trimestre. Notre estimation la plus récente, prenant en compte un rattrapage de production au second semestre, donne un risque de l'ordre de 100 000 véhicules sur l'année 2021.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de -420 millions d'euros contre une charge de -1 454 millions d'euros en 2019.

Le **résultat net** s'établit à -8 046 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -8 008 millions d'euros (-29,51 euros par action contre -0,52 euro par action en 2019).

Le **free cash flow opérationnel de l'Automobile, y compris AVTOVAZ**, est négatif à hauteur de -4 551 millions d'euros sous l'effet de la chute de la marge opérationnelle, de la variation du besoin en fonds de roulement et de l'absence de paiement de dividende par RCI suite aux décisions de la Banque Centrale Européenne. Sur le seul second semestre, le **free cash flow** a été positif de 1 824 millions d'euros en raison de la maîtrise des investissements et d'une inversion de la variation du besoin en fonds de roulement, sans toutefois compenser la variation du premier semestre.

La **position nette de liquidité de l'activité Automobile** est négative de -3 579 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre une situation positive de 1 734 millions d'euros au 31 décembre 2019.

L'**activité Automobile** dispose, au 31 décembre 2020, de **réserves de liquidités** de 16,4 milliards d'euros.

Au 31 décembre 2020, les **stocks totaux** (y compris le réseau indépendant) s'élèvent à 486 000 véhicules, en baisse de plus de 100 000 unités (-19 %). Ils représentent 61 jours de vente contre 68 jours à fin décembre 2019.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires, prévue le 23 avril 2021, de ne pas verser de dividende au titre de 2020.

Conformément au plan «Renaultion», le Groupe va poursuivre le déploiement des actions visant à son redressement et confirme les objectifs 2023 communiqués lors de l'annonce de ce plan :

- marge opérationnelle Groupe supérieure à 3 % d'ici 2023,
- **free cash flow**² opérationnel de l'Automobile cumulé de 2021 à 2023 de l'ordre de 3 milliards d'euros,
- investissements et dépenses de R&D à environ 8 % du chiffre d'affaires d'ici 2023.

² *Free cash flow* opérationnel du secteur Automobile : flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

SYNTHÈSE

- Dans un contexte de pandémie mondiale de la Covid-19, les ventes mondiales du Groupe Renault en 2020 s'élèvent à 2 951 971 véhicules, en baisse de 21,3 % sur un marché automobile en recul de 14,4 %³.
- Le Groupe Renault confirme avoir atteint ses objectifs CAFE⁴ (voitures particulières et véhicules utilitaires légers) à fin 2020⁵.
- Après un premier semestre 2020 où les principaux marchés du Groupe ont été sévèrement impactés par la pandémie et les mesures de confinement associées, le deuxième semestre fait état d'une meilleure résilience : les ventes du Groupe en Europe sont restées en ligne avec les marchés.
- Sur le marché électrique européen, la marque Renault double ses ventes et confirme son *leadership* avec 116 196 véhicules électriques vendus. ZOE est la voiture électrique la plus vendue avec une croissance de 114 % à 100 815 unités.
- Le portefeuille de commandes en Europe à fin décembre 2020 est supérieur de 14 % à celui de 2019, notamment grâce à l'attractivité de la nouvelle offre E-TECH hybrides et hybrides rechargeables, tandis que les stocks ont enregistré une baisse de l'ordre de 20 % par rapport à 2019.
- En 2020, le Groupe Renault progresse sur les canaux de vente les plus rentables, la marque Renault augmentant en Europe sa part de marché à particuliers de près d'un point.
- 2021 confirmera la poursuite de la politique commerciale du Groupe orientée vers la profitabilité avec la mise en œuvre complète du plan stratégique «Renaulution», présenté le 14 janvier 2021.

LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DU GROUPE RENAULT

VENTES		Volumes 2020 ⁽¹⁾ (en unités)	Part de marché VP+ VU 2020 (en %)	Evolution part de marché vs. 2019 (en points)
1	France	535 591	26,1	+0,2
2	Russie	480 742	30,1	+1,2
3	Allemagne	204 933	6,4	+0,1
4	Chine ⁽²⁾	156 316	0,7	-0,1
5	Italie	154 882	10,1	-0,4
6	Turquie	132 471	17,1	-0,6
7	Brésil	131 467	6,8	-2,2
8	Espagne	123 638	12,2	-0,2
9	Corée du Sud	95 939	5,2	+0,2
10	Inde	80 518	2,8	+0,3
11	Royaume Uni	74 512	3,9	-0,2
12	Belgique + Luxembourg	65 924	11,8	-1,3
13	Roumanie	59 180	40,5	+2,0
14	Maroc	54 730	41,1	-1,3
15	Pologne	52 188	10,7	-0,4

(1) Chiffres provisoires.

(2) Dont ventes de Jinbei, Huasong & Shineray.

3 L'évolution du marché mondial toutes marques (MTM) indique la variation annuelle des volumes de ventes* de véhicules particuliers et utilitaires** dans les principaux pays y compris USA et Canada, fournis selon les pays par les autorités officielles ou organismes statistiques, et consolidés par le Groupe Renault afin de composer ce marché mondial.

* Ventes : immatriculations ou livraisons ou facturations selon les données disponibles dans chaque pays consolidé ; ** Véhicules utilitaires de moins de 5,1 tonnes.

4 CAFE: Corporate Average Fuel Economy.

5 Ces résultats devraient être consolidés et officialisés par la Commission européenne dans les prochains mois.

1.1. L'AUTOMOBILE

1.1.1. VENTES MONDIALES DU GROUPE PAR RÉGION, PAR MARQUE ET PAR TYPE DE VÉHICULES

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES ⁽²⁾ (En unités)	2020 ⁽¹⁾	2019	Variation (en %)
GROUPE	2 951 971	3 749 736	-21,3
RÉGION EUROPE	1 445 354	1 945 833	-25,7
Renault	1 055 726	1 370 488	-23,0
Dacia	385 944	564 927	-31,7
Alpine	1 326	4 428	-70,1
Lada	2 358	5 990	-60,6
RÉGION AFRIQUE MOYEN-ORIENT INDE & PACIFIQUE	346 275	451 282	-23,3
Renault	199 903	279 139	-28,4
Dacia	52 350	88 732	-41,0
Renault Samsung Motors	90 300	79 081	+14,2
Alpine	199	403	-50,6
Lada	2 526	3 034	-16,7
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	997	893	+11,6
RÉGION EURASIE	743 512	748 486	-0,7
Renault	272 164	261 821	+4,0
Dacia	82 691	81 648	+1,3
Alpine	2	0	+++
Lada	378 832	403 663	-6,2
Avtovaz (Niva)	9 823	1 354	+++
REGION AMERIQUES	260 457	424 564	-38,7
Renault	258 228	420 897	-38,6
Alpine	0	1	-100,0
Lada	299	283	+5,7
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	1 930	3 383	-43,0
REGION CHINE	156 373	179 571	-12,9
Renault	2 324	21 946	-89,4
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	154 049	157 625	-2,3
PAR MARQUE			
Renault	1 788 345	2 354 291	-24,0
Dacia	520 985	735 307	-29,1
Renault Samsung Motors	90 300	79 081	+14,2
Alpine	1 527	4 832	-68,4
Lada	384 015	412 970	-7,0
Avtovaz (Niva)	9 823	1 354	+++
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	156 976	161 901	-3,0
PAR TYPE DE VÉHICULES			
Véhicules particuliers	2 431 330	3 125 639	-22,2
Véhicules utilitaires	520 641	624 097	-16,6

(1) Chiffres provisoires.

(2) Étant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

(3) Jinbei&Huasong regroupe les marques Jinbei JV, Jinbei not JV (Shineray et Huarui) et Huasong.

PERFORMANCES COMMERCIALES

1.1. L'AUTOMOBILE

Dans le contexte de la pandémie de la Covid-19, le Groupe Renault a vu ses ventes baisser de 21,3 % à 2 951 971 unités, sur un marché en repli de 14,4%. La baisse des ventes du Groupe est principalement due à sa forte exposition dans les pays ayant subi un confinement strict et la suspension de leurs activités commerciales au deuxième trimestre, ainsi qu'un ralentissement au quatrième trimestre, notamment en France. Le Groupe a poursuivi sa politique commerciale privilégiant désormais la profitabilité aux volumes de ventes.

Véhicules électriques : la marque Renault leader en Europe

Sur un marché électrique en forte croissance, la marque Renault confirme son *leadership* sur le marché électrique en Europe avec 116 196 véhicules vendus, en hausse de 101,9 % par rapport à 2019. **ZOE** est la voiture électrique la plus vendue avec 100 815 unités, en hausse de 114 %. Sur le segment des utilitaires électriques, **Kangoo Z.E.** est le véhicule le plus vendu.

Renault Twingo Electric et Dacia Spring permettront d'enrichir l'offre électrique du Groupe en 2021.

En plus de sa gamme électrique (BEV), Renault propose depuis l'été une offre **E-TECH hybride et hybride rechargeable** sur ses best-sellers (Clio, Captur & Mégane estate). La marque s'installe ainsi sur le marché des véhicules hybrides et hybrides rechargeables avec plus de 30 000 ventes en Europe, représentant 25 % des volumes de commandes sur les véhicules concernés.

Au cours du premier semestre 2021, la gamme E-TECH sera élargie avec l'arrivée de Renault Arkana E-TECH hybride, Captur E-TECH hybride et Mégane berline E-TECH hybride rechargeable.

→ En Europe

Les ventes du Groupe s'élèvent à 1 445 354 unités, en baisse de 25,7 % sur un marché en fort recul de 23,5 %.

La marque **Renault** augmente légèrement sa part de marché à 7,7 % (+0,1 point) grâce au succès du renouvellement de ses modèles du segment B (Clio, Captur et ZOE) et au lancement réussi de la gamme E-TECH.

Clio est le véhicule le plus vendu de sa catégorie en Europe avec 227 106 unités vendues. La marque Renault augmente ainsi sa part de ventes aux clients particuliers de près d'un point.

La marque **Dacia** a enregistré une baisse de ses ventes de 31,7 % à 385 944 véhicules vendus. Sandero demeure pour la 4^e année consécutive le véhicule le plus vendu auprès des clients particuliers. Deux modèles historiques de la marque, Nouvelle Sandero et Nouvelle Sandero Stepway sont disponibles depuis la fin de l'année 2020.

Fort de sa nouvelle offre de motorisations bicarburant, essence et GPL, proposée sur la majorité de sa gamme sous l'appellation ECO-G, Dacia totalise plus de 25 % de ses ventes de véhicules en GPL en Europe.

→ En dehors de l'Europe

Les ventes du Groupe sont en recul de 16,5 %, impactées principalement par la baisse des ventes au **Brésil** (-45 %) notamment en raison de la réorientation vers les canaux les plus rentables.

En **Russie**, deuxième pays du Groupe en volume de ventes, le Groupe Renault est leader avec une part de marché de 30,1 %, en hausse de 1,2 point. Les ventes baissent de 5,5 % sur un marché en recul de 9,2 %.

LADA confirme sa position de marque leader du marché russe avec 21,5 % de part de marché. LADA Granta et LADA Vesta demeurent les deux véhicules les plus vendus en Russie.

La part de marché de la marque **Renault** baisse de 0,2 point à 8 % en attendant l'arrivée du nouveau Duster au premier semestre 2021.

En **Inde**, les ventes du Groupe reculent de 9,4 % sur un marché en baisse de 18,8 %. Renault atteint ainsi une part de marché de 2,8 % (+0,3 point) grâce au succès de Triber. Au premier semestre 2021, la gamme Renault (Kwid, Duster, Triber) sera élargie avec l'arrivée de Kiger, le tout nouveau SUV.

En **Turquie**, le Groupe reste *leader* dans un marché en très forte reprise.

En **Corée du Sud**, la marque Renault Samsung Motors a enregistré une hausse des ventes de 14,2 % sur un marché en hausse de 5,4 % grâce au succès de son nouveau modèle XM3 lancé en mars 2020.

1.1.2. STATISTIQUES COMMERCIALES ET DE PRODUCTION

1.1.2.1. VENTES MONDIALES DU GROUPE

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations financières de la section Finance du site internet du Groupe Renault.

<https://group.renault.com/finance/informations-financieres/chiffres-ventes-mensuelles/>

1.1.2.2. PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	2020 ⁽¹⁾	2019	Variation (en %)
PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE⁽²⁾	2 705 499	3 662 802	-26,1
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	81 953	196 682	-58,3
Mitsubishi	2 598		+++
Daimler	19 437	49 969	-61,1
Opel/Vauxhall	19 920	26 796	-25,7
Fiat	18 039	23 031	-21,7
Renault Trucks	14 706	15 580	-5,6
PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT			
	2020 ⁽¹⁾	2019	Variation (en %)
Nissan	89 071	101 508	-12,3
JV Chine - DRAC, RBJAC, e-GT-NEV, JMEV ⁽³⁾	30 844	54 101	-43,0

(1) Chiffres provisoires.

(2) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

(3) JMEV n'était pas pris en compte en 2019.

1.1.2.3. ORGANISATION GÉOGRAPHIQUE DU GROUPE RENAULT PAR RÉGION – COMPOSITION DES RÉGIONS

Au 31 décembre 2020

EUROPE	AFRIQUE MOYEN-ORIENT INDE PACIFIQUE		EURASIE	AMÉRIQUES	CHINE
Allemagne	Abu Dhabi	La Réunion	Arménie	Antilles Néerlandaises	Chine
Autriche	Afrique du Sud + Namibie	Liban	Azerbaïdjan	Argentine	Hong Kong
Belgique-Lux.	Algérie	Liberia	Biélorussie	Bermudes	
Bosnie	Angola	Madagascar	Bulgarie	Bolivie	
Chypre	Arabie Saoudite	Malaisie	Géorgie	Brésil	
Croatie	Australie	Malawi	Kazakhstan	Chili	
Danemark	Bahreïn	Mali	Kirghizistan	Colombie	
Espagne	Bangladesh	Maroc	Moldavie	Costa Rica	
Estonie	Benin	Martinique	Mongolie	Curacao	
Finlande	Birmanie	Mauritanie	Ouzbékistan	Équateur	
France métropolitaine	Burkina Faso	Mayotte	Roumanie	Guatemala	
Grèce	Cambodge	Mozambique	Russie	Mexique	
Hongrie	Cameroun	Népal	Tadjikistan	Panama	
Irlande	Cap Vert	Nigeria	Turquie	Paraguay	
Islande	Corée du Sud	Nouvelle-Calédonie	Ukraine	Pérou	
Italie	Cote d'Ivoire	Nouvelle-Zélande		Rép. Dominicaine	
Kosovo	Cuba	Oman		Trinidad & Tobago	
Lettonie	Djibouti	Ouganda		Uruguay	
Lituanie	Dubaï	Palestine			
Macédoine	Égypte	Qatar			
Malte	Gabon	Rép. Démocratique Congo			
Monténégro	Ghana	Saint Pierre & Miquelon			
Norvège	Guadeloupe	Sénégal			
Pays-Bas	Guinée	Seychelles			
Pologne	Guyane française	Singapour			
Portugal	Ile Maurice	Soudan			
Rép. Tchèque	Inde	Tahiti			
Royaume-Uni	Indonésie	Tanzanie			
Serbie	Irak	Togo			
Slovaquie	Israël	Tunisie			
Slovénie	Japon	Vanuatu			
Suède	Jordanie	Zambie			
Suisse	Kenya	Zimbabwe			
	Koweït				

1.2. LE FINANCEMENT DES VENTES

1.2.1. NOUVEAUX FINANCEMENTS ET SERVICES

Dans le contexte de la pandémie de la Covid-19, le marché automobile mondial résiste sur le deuxième semestre après sa chute sur le premier semestre.

RCI Bank and Services réalise un taux d'intervention Financements⁶ en progression de 3,1 points à 45,3%. Hors Turquie, Russie, Inde (sociétés consolidées par mise en équivalence), ce taux s'élève à 47,5 %, contre 44,2 % en 2019. Le groupe a ainsi financé 1 520 330 dossiers au cours de l'année 2020, en retrait de 15,5 % par rapport à 2019, générant 17,8 milliards d'euros de nouveaux financements.

L'activité Financements véhicule d'occasion affiche un recul limité de 5,2 % par rapport à 2019 avec 349 243 dossiers financés.

Dans ce contexte, les actifs productifs moyens s'établissent désormais à 46,9 milliards d'euros, en baisse de 1,1 % par rapport à l'an dernier. Sur ce montant, 37,5 milliards d'euros sont directement liés à l'activité Clientèle, en hausse de 1,1 %.

PERFORMANCE FINANCEMENT DE RCI BANK AND SERVICES

	2020	2019	Variation (en %)
Nouveaux dossiers Financements (En milliers)	1 520	1 798	-15,5
- Dont dossiers VO (En milliers)	349	368	-5,2
Nouveaux financements (En milliards d'euros)	17,8	21,4	-16,7
Actifs productifs moyens (En milliards d'euros)	46,9	47,4	-1,1

TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	2020 (en %)	2019 (en %)	Variation (en points)
Renault	45,7	42,7	+3,0
Dacia	47,4	44,7	+2,8
Renault Samsung Motors	66,2	59,2	+7,0
Nissan	37,9	36,5	+1,4
Infiniti	25,9	29,9	-3,9
Datsun	26,6	23,9	+2,8
RCI Bank and Services	45,3	42,2	+3,1

TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	2020 (en %)	2019 (en %)	Variation (en points)
Europe	48,9	45,4	+3,5
Amériques	41,6	38,0	+3,6
Afrique Moyen-Orient Inde et Pacifique ⁽¹⁾	41,8	40,9	+0,9
Eurasie	35,0	29,7	+5,2
RCI Bank and Services	45,3	42,2	+3,1

(1) Changement d'organisation au sein des régions du Groupe Renault à compter du 1^{er} mai 2019 : la création de la nouvelle région « Afrique Moyen-Orient Inde et Pacifique » se traduit sur le périmètre RCI par le regroupement des anciennes régions « Afrique Moyen-Orient Inde » et « Asie-Pacifique » réunissant désormais l'Algérie, le Maroc, l'Inde et la Corée du Sud.

Pilier de la stratégie du Groupe, le nombre de services vendus sur les douze derniers mois représente 4,6 millions de contrats d'assurances

et de services, en retrait de 9,6 % par rapport à 2019, dont 70 % sont des prestations associées au client et à l'usage du véhicule.

PERFORMANCE SERVICES RCI BANK AND SERVICES

	2020	2019	Variation
Nouveaux dossiers services (En milliers)	4 602	5 092	-9,6 %
Taux d'intervention Services	178,2 %	150,3 %	+ 27,8 pts

⁶ Le taux d'intervention est calculé comme le nombre de véhicules financés divisé par le nombre de véhicules immatriculés par les constructeurs.

1.2.2. DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL ET NOUVELLES ACTIVITÉS

En lien avec sa stratégie de diversification de refinancement, RCI Bank and Services a lancé deux produits d'épargne en Espagne pour les particuliers en octobre 2020 (une offre de compte à vue, « Cuenta contigo », et une offre de compte à terme, « Depósito Tú+ »).

RCI Bank and Services poursuit ainsi le développement de son activité de collecte d'épargne en la proposant désormais sur six marchés : la France, l'Allemagne, l'Autriche, le Royaume-Uni, le Brésil et l'Espagne.

SYNTHÈSE

(En millions d'euros)	2020	2019	Variation
Chiffre d'affaires groupe	43 474	55 537	-21,7 %
Marge opérationnelle	-337	2 662	-2 999
Résultat d'exploitation	-1 999	2 105	-4 104
Résultat financier	-482	-442	-40
Sociétés mises en équivalence	-5 145	-190	-4 955
<i>Dont Nissan</i>	<i>-4 970</i>	<i>242</i>	<i>-5 212</i>
Résultat net	-8 046	19	-8 065
Free cash flow opérationnel de l'Automobile (1)	-4 551	153	-4 704
Position nette de liquidité de l'Automobile	-3 579	+1 734	-5 313
	au 31/12/2020	au 31/12/2019	
Capitaux propres	25 338	35 331	-9 993
	au 31/12/2020	au 31/12/2019	

(1) Free cash flow opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

2.1. COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS

2.1.1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En millions d'euros)	2020					2019				
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile hors AVTOVAZ	8 591	7 136	8 948	13 061	37 736	10 916	13 875	9 662	14 549	49 002
AVTOVAZ	701	388	663	829	2 581	767	790	791	782	3 130
Financement des ventes	827	773	758	780	3 138	844	858	843	860	3 405
Services de Mobilité (1)	6	3	5	5	19	0	0	0	0	0
Total	10 125	8 300	10 374	14 675	43 474	12 527	15 523	11 296	16 191	55 537

(En %)	Variation				
	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile hors AVTOVAZ	-21,3	-48,6	-7,4	-10,2	-23,0
AVTOVAZ	-8,6	-50,9	-16,2	+6,0	-17,5
Financement des ventes	-2,0	-9,9	-10,1	-9,3	-7,8
Services de Mobilité (1)					
Total	-19,2	-46,5	-8,2	-9,4	-21,7

(1) Nouveau segment à compter du 01/01/2020.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 43 474 millions d'euros (-21,7 %). Hors impact des devises, le chiffre d'affaires du Groupe aurait été en baisse de -18,2 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 37 736 millions d'euros en baisse de -23,0 %.

L'effet volume est négatif de -19,2 points. Il s'explique essentiellement par la crise sanitaire et, dans une moindre mesure, par le changement de la politique commerciale qui privilégie désormais la rentabilité aux volumes.

Les ventes aux partenaires, sont en repli de -5,1 points, également impactées par la crise sanitaire et par l'arrêt de la production de Rogue pour Nissan.

L'effet de change, négatif de -2,8 points, est lié à la forte dévaluation du Peso argentin, du Real brésilien et de la Livre turque, et dans une moindre mesure du Rouble russe.

L'effet prix, positif de 3,9 points, provient d'une politique tarifaire plus ambitieuse et des mesures de compensation de ces dévaluations.

L'effet mix produit est positif de 1,1 point grâce à l'augmentation des ventes de ZOE.

Les effets «autres» pèsent négativement pour -1 point en raison notamment d'une baisse de la contribution des ventes de pièces et

accessoires fortement impactée par les mesures de confinement au premier semestre.

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En millions d'euros)

	2020	2019	Variation
Automobile hors AVTOVAZ	-1 450	1 284	-2 734
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-3,8 %</i>	<i>2,6 %</i>	<i>-6,5 pts</i>
AVTOVAZ	141	155	-14
<i>En % du chiffre d'affaires AVTOVAZ</i>	<i>5,5 %</i>	<i>5,0 %</i>	<i>+0,5 pts</i>
Financement des ventes	1 007	1 223	-216
Services de Mobilité ⁽¹⁾	-35	0	-35
Total	-337	2 662	-2 999
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>-0,8 %</i>	<i>4,8 %</i>	<i>-5,6 pts</i>

(1) Nouveau segment à compter du 01/01/2020

La **marge opérationnelle du Groupe** s'élève à -337 millions d'euros et représente -0,8 % du chiffre d'affaires (contre 4,8 % en 2019) grâce à un net redressement au second semestre (3,5 % du chiffre d'affaires).

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de -2 734 millions d'euros à -1 450 millions d'euros et représente -3,8 % du chiffre d'affaires contre +2,6 % en 2019. Sur le second semestre, elle est positive de 198 millions d'euros (0,9 % du chiffre d'affaires).

Les éléments suivants expliquent cette variation :

- La baisse de l'activité (volume et ventes à partenaires) a un impact négatif de -2 556 millions d'euros.
- L'effet mix/prix/enrichissement est positif de 172 millions d'euros malgré l'enrichissement des nouveaux produits et du contenu réglementaire.
- L'effet Monozukuri est positif de 36 millions d'euros après prise en compte d'un impact négatif de -479 millions d'euros lié à la hausse des amortissements et à la baisse du taux de capitalisation de la R&D.
- Les matières premières pèsent pour -131 millions d'euros, essentiellement en raison de la hausse du prix des métaux précieux.
- L'amélioration de 172 millions d'euros des frais généraux s'explique pour partie par la chute de l'activité au premier semestre mais aussi par les efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts dans le cadre du plan «2022».
- Les devises ont un impact de -428 millions d'euros, sous l'effet de la baisse de nos principales devises, et malgré l'effet positif de la dépréciation de la Livre turque sur les coûts de production.

La **contribution d'AVTOVAZ à la marge opérationnelle** s'élève à 141 millions d'euros contre 155 millions d'euros en 2019. Ce résultat souligne la résilience d'AVTOVAZ dans le contexte de la crise sanitaire.

La **contribution du Financement des ventes à la marge opérationnelle** du Groupe s'élève à 1 007 millions d'euros contre 1 223 millions d'euros en 2019. Cette baisse s'explique par la chute de l'activité, avec un repli de -17 % des nouveaux financements et par la hausse du coût du risque représentant 0,75 % des encours moyens contre 0,42 % l'an dernier.

La **contribution des Services de Mobilité à la marge opérationnelle** du Groupe s'élève à -35 millions d'euros en 2020.

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'établissent à -1 662 millions d'euros (contre -557 millions d'euros en 2019). Cette détérioration provient de la forte hausse des coûts de restructuration et de dépréciations d'actifs.

Le **résultat d'exploitation du Groupe** s'établit à -1 999 millions d'euros contre 2 105 millions d'euros en 2019 après la prise en compte de la forte hausse des autres charges d'exploitation liées aux mesures d'amélioration de la compétitivité.

Le **résultat financier** s'élève à -482 millions d'euros, contre -442 millions d'euros en 2019, en raison d'une hausse de l'endettement moyen.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à -5 145 millions d'euros, contre -190 millions d'euros en 2019. La contribution de Nissan est négative à hauteur de -4 970 millions d'euros et celles des autres entreprises associées s'établissent à -175 millions d'euros.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de -420 millions d'euros contre une charge de -1 454 millions d'euros en 2019.

Le **résultat net** s'établit à -8 046 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -8 008 millions d'euros (-29,51 euros par action contre -0,52 euro par action en 2019).

2

RÉSULTATS FINANCIERS

2.1. LE FINANCEMENT DES VENTES

2.1.2. FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)	2020	2019	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés)	+1 523	+4 144	-2 621
Variation du besoin en fonds de roulement	-1 527	+1 829	-3 356
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-3 827	-4 846	+1 019
Véhicules et batteries donnés en location.	-839	-1 002	+163
Free cash flow opérationnel hors AVTOVAZ	-4 670	+125	-4 795
Free cash flow opérationnel AVTOVAZ	+119	+28	+91
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	-4 551	+153	-4 704

En 2020, le **free cash flow opérationnel de l'Automobile, y compris AVTOVAZ** est négatif à hauteur de -4 551 millions d'euros. Cette évolution est liée aux éléments suivants :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de +1 523 millions d'euros incluant -325 millions d'euros de coûts de restructuration. Elle n'intègre aucun dividende reçu de RCI (contre 500 millions d'euros en 2019) ;
- une contribution négative du besoin en fonds de roulement de -1 527 millions d'euros (dont +326 millions d'euros de besoin en fonds de roulement liés aux ventes avec engagement de reprise) ;

- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -3 827 millions d'euros, en diminution de 1 019 millions d'euros par rapport à 2019 ;
- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise et batteries données en location pour -839 millions d'euros ;
- et l'intégration du *free cash flow* opérationnel d'AVTOVAZ pour +119 millions d'euros, principalement dû à un impact positif lié au changement de présentation comptable des programmes d'affacturage inversé conformément à la décision IFRIC 14 de décembre 2020, et incluant -14 millions d'euros de coûts de restructuration.

2.1.3. INVESTISSEMENTS ET FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

2020 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	2 522	1 305	3 827
AVTOVAZ	98	74	172
Financement des ventes	10	0	10
Services de Mobilité ⁽¹⁾	1	11	12
Total	2 631	1 390	4 021

2019 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	2 921	1 925	4 846
AVTOVAZ	75	60	135
Financement des ventes	10	0	10
Services de Mobilité ⁽¹⁾	0	0	0
Total	3 006	1 985	4 991

(1) Nouveau segment à compter du 01/01/2020

Les investissements bruts totaux de 2020 sont en baisse par rapport à 2019 ; ils se répartissent à raison de 68 % pour l'Europe et 32 % pour le reste du monde.

- **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement de la gamme VU (Kangoo et Trafic), C (Kadjar) et EV, ainsi qu'à l'introduction de motorisations hybrides sur les gammes AB (Captur) et C (Mégane).

- **À l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement des gammes Global Access (remplaçants de Logan et Sandero en Roumanie et au Maroc, et de Duster en Russie et au Brésil), C (XM3 en Corée), AB (Clio Hybride en Turquie), VU (remplaçant de Dokker au Maroc) et l'industrialisation des motorisations associées à ces véhicules.

FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	2020	2019	Variation
Dépenses de R&D	-2 749	-3 697	+948
Frais de développement capitalisés	1 390	1 985	-595
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	50,6 %	53,7 %	-3,1 pts
Amortissements des frais de développement capitalisés	-1 210	-946	-264
Frais de R&D bruts constatés en résultat⁽¹⁾	-2 569	-2 658	+89
<i>Dont AVTOVAZ</i>	-1	-6	+5

(1) Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules.

Frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres.

Le taux de capitalisation passe de 53,7 % en 2019 à 50,6 % en 2020, en lien avec l'avancement des projets.

La baisse des frais de recherche et développement en 2020 s'explique par la fin d'un premier cycle de renouvellement de notre gamme, par la baisse d'activité et par des actions de réduction de coûts fixes portant notamment sur la sous-traitance et les achats de prototypes.

Cette baisse d'activité a été accentuée par la pandémie Covid-19, qui n'a pas eu de conséquence significative sur notre niveau de

capitalisation des frais de développement en application des règles édictées par la norme IAS 38. La baisse des frais de développement immobilisés s'explique notamment par le décalage du passage de certains jalons techniques à partir desquels la capitalisation est effectuée.

Les amortissements 2020 sont sensiblement plus élevés que ceux de 2019 du fait de la hausse des frais de développement immobilisés en 2018 et 2019 notamment.

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En millions d'euros)	2020	2019
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	2 631	3 006
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-83	-213
Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)	2 548	2 793
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	5,9 %	5,0 %
Dépenses de R&D	2 749	3 697
<i>Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres</i>	-366	-521
Dépenses de R&D nettes (2)	2 383	3 176
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	5,5 %	5,7 %
Investissements et dépenses de R&D nets (1) + (2)	4 931	5 969
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	11,3 %	10,7 %

En 2020, les investissements et dépenses de R&D nets, en baisse de 1 038 millions d'euros, se sont établis à 11,3 % du chiffre d'affaires Groupe contre 10,7 % en 2019.

2.1.4. POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE AU 31 DÉCEMBRE 2020

VARIATION DE LA POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE (En millions d'euros)

Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2019	+1 734
<i>Free cash flow opérationnel 2020</i>	-4 551
Dividendes reçus	+11
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-11
Investissements financiers et autres	-762
Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2020	-3 579

Au-delà du *free cash flow* opérationnel de l'Automobile négatif à hauteur de -4 551 millions d'euros, la baisse de 5 313 millions d'euros de la **position nette de liquidité** de l'Automobile par rapport au

31 décembre 2019 s'explique pour moitié par des investissements financiers, et pour moitié par d'autres effets (impact IFRS16, reclassements de dettes, dépôt de garantie).

POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)

	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Passifs financiers non courants	-12 519	-7 927
Passifs financiers courants	-5 147	-3 875
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+118	+64
Actifs financiers courants	+1 020	+1 174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+12 949	+12 298
Position nette de liquidité de l'Automobile	-3 579	+1 734

Sur l'année 2020, **Renault SA** a émis via son programme EMTN un Eurobond de 1 milliard d'euros (maturité de cinq ans et demi).

Par ailleurs, Renault SA a mis en place en Juin 2020 une convention de crédit bancaire de 5 milliards d'euros bénéficiant d'une garantie de l'État Français. Cette ligne de crédit, utilisable seulement jusqu'au 31 décembre 2020 en tout ou partie et en une ou plusieurs fois, a fait l'objet de plusieurs tirages pour un montant global de 4 milliards d'euros au 31 décembre 2020.

Au 31 décembre 2020, la réserve de liquidité de l'**Automobile** (AVTOVAZ inclus) s'établit à 16,4 milliards d'euros.

Cette réserve est constituée de :

- 12,95 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,43 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour **RCI Banque**, au 31 décembre 2020, les sécurités disponibles s'élèvent à 16,6 milliards d'euros. Elles comprennent :

- des accords de crédits confirmés non tirés pour 4,5 milliards d'euros ;
- des créances mobilisables en banque centrale pour 4,5 milliards d'euros ;
- des actifs hautement liquides (HQLA) pour 7,4 milliards d'euros ;
- et un montant d'actifs financiers de 0,3 milliard d'euros.

Document non audité - Le rapport d'audit relatif à la certification des comptes consolidés est en cours d'émission.

2.2. COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

2.2.1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions d'euros)	Notes	2020	2019
Chiffre d'affaires	4	43 474	55 537
Coûts des biens et services vendus		(36 257)	(44 665)
Frais de recherche et développement	10-A	(2 569)	(2 658)
Frais généraux et commerciaux		(4 985)	(5 552)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(1 662)	(557)
<i>Autres produits d'exploitation</i>	6	181	80
<i>Autres charges d'exploitation</i>	6	(1 843)	(637)
Résultat d'exploitation		(1 999)	2 105
Coût de l'endettement financier net	7	(337)	(311)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>	7	(355)	(386)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>	7	18	75
Autres produits et charges financiers		(145)	(131)
Résultat financier	7	(482)	(442)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises		(5 145)	(190)
<i>Nissan</i>	12	(4 970)	242
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	(175)	(432)
Résultat avant impôts		(7 626)	1 473
Impôts courants et différés	8	(420)	(1 454)
Résultat net		(8 046)	19
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(8 008)	(141)
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		(38)	160
Résultat net de base par action ⁽¹⁾ (en euros)		(29,51)	(0,52)
Résultat net dilué par action ⁽¹⁾ (en euros)		(29,51)	(0,52)
Nombre d'actions retenu (en milliers)			
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	271 349	271 639
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	271 349	271 639

(1) Résultat net – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

2.2.2. RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

(En millions d'euros)	2020			2019		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
RÉSULTAT NET	(7 626)	(420)	(8 046)	1 473	(1 454)	19
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	76	(66)	10	(137)	49	(88)
Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies	(62)	(62)	(124)	(194)	50	(144)
Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres	138	(4)	134	57	(1)	56
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(665)	(1)	(666)	(8)	(81)	(89)
Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger	(652)	-	(652)	119	-	119
Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes	(21)	-	(21)	(40)	-	(40)
Couverture partielle de l'investissement dans Nissan	-	-	-	(70)	(87)	(157)
Couvertures de flux de trésorerie ⁽¹⁾	8	(1)	7	(17)	6	(11)
Total des autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales (A)	(589)	(67)	(656)	(145)	(32)	(177)
PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	146	-	146	24	-	24
Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies	94	-	94	23	-	23
Autres éléments	52	-	52	1	-	1
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(1 268)	-	(1 268)	327	-	327
Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger	(1 228)	-	(1 228)	382	-	382
Autres éléments	(40)	-	(40)	(55)	-	(55)
Total de la part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global (B)	(1 122)	-	(1 122)	351	-	351
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)	(1 711)	(67)	(1 778)	206	(32)	174
Résultat global	(9 337)	(487)	(9 824)	1 679	(1 486)	193
Dont part des actionnaires de la société mère			(9 760)			35
Dont part des participations ne donnant pas le contrôle			(64)			158

(1) Dont 7 millions d'euros reclassés en résultat net en 2020 (10 millions d'euros en 2019).

2.2.3. SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

ACTIFS (En millions d'euros)	Notes	31 déc. 2020	31 déc. 2019
ACTIFS NON COURANTS			
Immobilisations incorporelles et <i>goodwill</i>	10-A	6 347	6 949
Immobilisations corporelles	10-B	17 135	16 900
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		15 120	21 232
<i>Nissan</i>	12	14 618	20 622
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	502	610
Actifs financiers non courants	22	1 253	1 072
Impôts différés actifs	8	651	1 016
Autres actifs non courants	17	956	1 224
Total actifs non courants		41 462	48 393
ACTIFS COURANTS			
Stocks	14	5 640	5 780
Créances de Financement des ventes	15	40 820	45 374
Créances clients de l'Automobile	16	910	1 258
Actifs financiers courants	22	1 181	2 216
Créances d'impôts courants	17	153	86
Autres actifs courants	17	3 874	4 082
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	21 697	14 982
Total actifs courants		74 275	73 778
Total actifs		115 737	122 171
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)	Notes	31 déc. 2020	31 déc. 2019⁽¹⁾
CAPITAUX PROPRES			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(284)	(344)
Réévaluation des instruments financiers		384	232
Écart de conversion		(4 108)	(2 235)
Réserves		31 876	32 140
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(8 008)	(141)
Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère		24 772	34 564
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		566	767
Total capitaux propres	18	25 338	35 331
PASSIFS NON COURANTS			
Impôts différés passifs	8	922	1 044
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	19	1 544	1 636
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	20	1 356	1 458
Passifs financiers non courants	23	13 423	8 794
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an	21	179	187
Autres passifs non courants	21	1 685	1 734
Total passifs non courants		19 109	14 853
PASSIFS COURANTS			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	19	103	64
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	20	1 570	1 064
Passifs financiers courants	23	3 924	2 780
Dettes de Financement des ventes	23	47 547	47 465
Fournisseurs		8 277	9 582
Dettes d'impôts courants	21	221	223
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an	21	6	8
Autres passifs courants	21	9 642	10 801
Total passifs courants		71 290	71 987
Total capitaux propres et passifs		115 737	122 171

(1) Les données au 31 décembre 2019 ont été modifiées pour tenir compte de l'indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste, conformément à l'interprétation émise par l'IFRS IC en mars 2020 (voir note 2-A2).

2.2.4. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto- contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves ⁽¹⁾	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
(En millions d'euros)											
Solde au 31 décembre 2018	295 722	1 127	3 785	(400)	236	(2 536)	29 975	3 302	35 489	599	36 088
Résultat net 2019								(141)	(141)	160	19
Autres éléments du résultat global ⁽²⁾					(4)	301	(121)		176	(2)	174
Résultat global 2019					(4)	301	(121)	(141)	35	158	193
Affectation du résultat net 2018							3 302	(3 302)			
Distribution							(966)		(966)	(96)	(1 062)
(Acquisitions) cessions de titres d'autocontrôle et effets des augmentations de capital				56					56		56
Variations des parts d'intérêts							(5)		(5)	106	101
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(45)		(45)		(45)
Solde au 31 décembre 2019	295 722	1 127	3 785	(344)	232	(2 235)	32 140	(141)	34 564	767	35 331
Résultat net 2020								(8 008)	(8 008)	(38)	(8 046)
Autres éléments du résultat global ⁽²⁾					152	(1 873)	(31)		(1 752)	(26)	(1 778)
Résultat global 2020					152	(1 873)	(31)	(8 008)	(9 760)	(64)	(9 824)
Affectation du résultat net 2019							(141)	141			
Distribution										(21)	(21)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				60					60		60
Variations des parts d'intérêt							(23)		(23)	(119)	(142)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(69)		(69)	3	(66)
Solde au 31 décembre 2020	295 722	1 127	3 785	(284)	384	(4 108)	31 876	(8 008)	24 772	566	25 338

(1) Les réserves ont été retraitées au titre de l'indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste, désormais reconnue en écart de conversion conformément à la décision de l'IFRS IC de mars 2020 (voir note 2-A2). Le résultat global a également été ajusté.

(2) La variation des réserves correspond aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2020 sont commentés en note 18.

2.2.5. FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Notes	2020	2019
Résultat net		(8 046)	19
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées		(11)	(46)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie			
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		4 750	3 809
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		5 145	190
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	26-A	1 513	1 937
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		5	4
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽¹⁾		3 356	5 913
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽²⁾		11	625
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		287	(2 612)
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		2 820	(659)
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes		3 107	(3 271)
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	1 598	3 869
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	(2 621)	(4 034)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		2 195	3 696
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		884	(428)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes		2 056	3 103
Variation des actifs immobilisés donnés en location		(929)	(1 059)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	26-B	(1 192)	1 214
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS		6 409	6 525
Intérêts reçus		71	78
Intérêts payés		(352)	(368)
Impôts courants (payés) / reçus		(375)	(636)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		5 753	5 599
Investissements incorporels et corporels	26-C	(4 208)	(5 022)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		187	31
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-	5
Acquisitions d'autres participations		(129)	(157)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		-	2
Cessions d'autres participations		(146)	36
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		57	(2)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS		(4 239)	(5 107)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	18-D	-	(1 035)
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		10	(10)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	18-H	(21)	(96)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(44)	(36)
Flux de trésorerie avec les actionnaires		(55)	(1 177)
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	1 000	1 557
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	(590)	(574)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		5 250	(59)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	23-B	5 660	924
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT		5 605	(253)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		7 119	239

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(2) Correspond aux dividendes Daimler (11 millions d'euros en 2020 et 46 millions d'euros en 2019) et Nissan (579 millions d'euros en 2019).

(En millions d'euros)	2020	2019
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 982	14 777
Augmentation (diminution) de la trésorerie	7 119	239
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(404)	(34)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture ⁽¹⁾	21 697	14 982

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en note 22-D.

2.2.6. NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

2.2.6.1. Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions

Les secteurs opérationnels retenus par Renault sont les suivants :

- «**Automobile**» qui comprend deux secteurs distincts :
 - «*Automobile hors AVTOVAZ*» regroupant les activités automobiles du Groupe tel qu'elles étaient avant la prise de contrôle au sens d'IFRS 10 du groupe AVTOVAZ ; ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers, les filiales de service automobile pour les marques Renault, Dacia et Samsung ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
 - «AVTOVAZ», constitué fin 2016, qui comprend le groupe AVTOVAZ, constructeur automobile russe, et sa société mère Alliance Rostec Auto b.v. depuis leur prise de contrôle au sens d'IFRS 10 en décembre 2016.
- «**Financement des ventes**», considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.
- «**Services de Mobilité**», constitué à compter du 1^{er} janvier 2020, réunissant sous la holding Renault M.A.I. (Mobility As an Industry) les activités de service dans les nouvelles mobilités. Le secteur inclut les entités Flit Technologies Ltd et ses filiales (centrale de réservation pour taxis), Coolnagour Ltd et ses filiales (développement de software pour taxis sous la marque iCabbi), Glide.io (services

d'autopartage) ainsi que la coentreprise Car Sharing Mobility (services d'autopartage sous la marque Zity). Les données 2019 n'ont pas été retraitées du fait du caractère non significatif des opérations, comprises dans le secteur Financement des ventes jusqu'en décembre 2019.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Comité exécutif Groupe, identifié comme le «principal décideur opérationnel», est la **marge opérationnelle** dont la définition est inchangée par rapport aux exercices précédents et est détaillée dans la note 2-D Présentation des comptes consolidés. Depuis 2020, ce résultat intermédiaire n'est plus présenté au sein du compte de résultat consolidé mais uniquement dans le compte de résultat consolidé par secteur opérationnel ci-après.

La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration dont la définition a été revue pour s'aligner sur celle donnée dans la norme IAS37 – Provisions, Passifs éventuels et Actifs éventuels, selon laquelle, «Une restructuration est un programme planifié et contrôlé par la direction, qui modifie de façon significative : a) soit le champ d'activité d'une entité ; b) soit la manière dont cette activité est gérée». L'impact de cette modification sur la période précédente est jugé non significatif et impraticable. En conséquence, les montants des marges opérationnelles de ces exercices n'ont pas été retraités.

La nouvelle organisation autour des marques annoncée par Luca de Méo avec prise d'effet en 2021 ne sera pas de nature à modifier les secteurs opérationnels tels que définis ci-dessus. La présentation des résultats des activités au Board of Management (remplace le Comité exécutif Groupe au 1^{er} janvier 2021), identifié comme le «principal décideur opérationnel», se poursuivra selon la même décomposition que celle en vigueur au 31 décembre 2020.

A. Informations par secteur opérationnel

A1. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ ⁽¹⁾	AVTOVAZ ⁽¹⁾	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2020								
Chiffre d'affaires externe au Groupe	37 736	2 581	-	40 317	3 138	19	-	43 474
Chiffre d'affaires intersecteurs	95	651	(651)	95	21	1	(117)	-
Chiffre d'affaires du secteur	37 831	3 232	(651)	40 412	3 159	20	(117)	43 474
Marge opérationnelle^{(2) (3)}	(1 452)	140	1	(1 311)	1 007	(35)	2	(337)
Résultat d'exploitation	(3 061)	129	1	(2 931)	990	(60)	2	(1 999)
Résultat financier⁽⁴⁾	(414)	(52)	-	(466)	(15)	(1)	-	(482)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	(5 161)	-	-	(5 161)	19	(3)	-	(5 145)
Résultat avant impôts	(8 636)	77	1	(8 558)	994	(64)	2	(7 626)
Impôts courants et différés	55	(273)	-	(218)	(205)	1	2	(420)
Résultat net	(8 581)	(196)	1	(8 776)	789	(63)	4	(8 046)

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (218 millions d'euros pour l'année 2020). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) La marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ en contribution après élimination des opérations intersecteurs s'établit à (1 450) millions d'euros pour l'année 2020.

(4) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2020, aucun dividende n'a été versé.

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ ⁽¹⁾	AVTOVAZ ⁽¹⁾	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2019								
Chiffre d'affaires externe au Groupe	49 002	3 130	-	52 132	3 405	-	-	55 537
Chiffre d'affaires intersecteurs	105	774	(774)	105	18	-	(123)	-
Chiffre d'affaires du secteur	49 107	3 904	(774)	52 237	3 423	-	(123)	55 537
Marge opérationnelle⁽²⁾	1 289	156	(1)	1 444	1 223	-	(5)	2 662
Résultat d'exploitation	762	130	(1)	891	1 294	-	(80)	2 105
Résultat financier⁽³⁾	179	(111)	-	68	(10)	-	(500)	(442)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	(213)	2	-	(211)	21	-	-	(190)
Résultat avant impôts	728	21	(1)	748	1 305	-	(580)	1 473
Impôts courants et différés	(1 122)	51	-	(1 071)	(383)	-	-	(1 454)
Résultat net	(394)	72	(1)	(323)	922	-	(580)	19

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (246 millions d'euros pour l'année 2019). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2019, leur montant s'est élevé à 500 millions d'euros.

A2. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

31 DÉCEMBRE 2020	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
ACTIFS (En millions d'euros)								
ACTIFS NON COURANTS								
Immobilisations incorporelles et corporelles	21 432	1 569	-	23 001	415	66	-	23 482
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	14 981	2	-	14 983	129	7	1	15 120
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	7 908	-	(670)	7 238	3	-	(6 244)	997
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	257	-	-	257	-	-	(1)	256
Impôts différés actifs	416	21	-	437	214	-	-	651
Autres actifs non courants	795	5	(32)	768	188	-	-	956
Total actifs non courants	45 789	1 597	(702)	46 684	949	73	(6 244)	41 462
ACTIFS COURANTS								
Stocks	5 337	262	-	5 599	41	-	-	5 640
Créances sur la clientèle	1 053	130	(113)	1 070	41 983	2	(1 325)	41 730
Actifs financiers courants	1 065	-	(4)	1 061	943	-	(823)	1 181
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 667	274	(2)	2 939	6 122	5	(5 039)	4 027
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 524	558	(133)	12 949	8 738	15	(5)	21 697
Total actifs courants	22 646	1 224	(252)	23 618	57 827	22	(7 192)	74 275
Total actifs	68 435	2 821	(954)	70 302	58 776	95	(13 436)	115 737
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)								
CAPITAUX PROPRES	25 346	678	(671)	25 353	6 195	48	(6 258)	25 338
PASSIFS NON COURANTS								
Provisions – part à plus d'un an	2 454	21	-	2 475	604	-	-	3 079
Passifs financiers non courants	11 489	1 030	-	12 519	890	15	(1)	13 423
Impôts différés passifs	314	34	(1)	347	573	2	-	922
Autres passifs non courants	1 408	37	(32)	1 413	270	2	-	1 685
Total passifs non courants	15 665	1 122	(33)	16 754	2 337	19	(1)	19 109
PASSIFS COURANTS								
Provisions – part à moins d'un an	1 575	56	-	1 631	49	-	(1)	1 679
Passifs financiers courants	5 145	139	(137)	5 147	(1)	18	(1 240)	3 924
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 025	452	(108)	8 369	48 298	2	(845)	55 824
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	12 679	374	(5)	13 048	1 898	8	(5 091)	9 863
Total passifs courants	27 424	1 021	(250)	28 195	50 244	28	(7 177)	71 290
Total capitaux propres et passifs	68 435	2 821	(954)	70 302	58 776	95	(13 436)	115 737

31 DÉCEMBRE 2019	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
ACTIFS (En millions d'euros)								
ACTIFS NON COURANTS								
Immobilisations incorporelles et corporelles	21 701	1 740	-	23 441	408	-	-	23 849
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	21 087	3	-	21 090	142	-	-	21 232
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	7 478	-	(1 025)	6 453	2	-	(5 577)	878
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	194	-	-	194	-	-	-	194
Impôts différés actifs	475	341	-	816	200	-	-	1 016
Autres actifs non courants	971	128	(108)	991	233	-	-	1 224
Total actifs non courants	51 906	2 212	(1 133)	52 985	985	-	(5 577)	48 393
ACTIFS COURANTS								
Stocks	5 379	352	-	5 731	49	-	-	5 780
Créances sur la clientèle	1 175	183	(87)	1 271	46 252	-	(891)	46 632
Actifs financiers courants	1 197	5	(7)	1 195	1 948	-	(927)	2 216
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	3 003	66	(3)	3 066	5 984	-	(4 882)	4 168
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 231	70	(3)	12 298	2 762	-	(78)	14 982
Total actifs courants	22 985	676	(100)	23 561	56 995	-	(6 778)	73 778
Total actifs	74 891	2 888	(1 233)	76 546	57 980	-	(12 355)	122 171
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)								
CAPITAUX PROPRES	35 214	1 108	(1 028)	35 294	5 632	-	(5 595)	35 331
PASSIFS NON COURANTS								
Provisions – part à plus d'un an	2 604	37	-	2 641	640	-	-	3 281
Passifs financiers non courants	7 106	821	-	7 927	867	-	-	8 794
Impôts différés passifs	428	40	-	468	576	-	-	1 044
Autres passifs non courants	1 554	20	(108)	1 466	268	-	-	1 734
Total passifs non courants	11 692	918	(108)	12 502	2 351	-	-	14 853
PASSIFS COURANTS								
Provisions – part à moins d'un an	1 034	66	-	1 100	36	-	-	1 136
Passifs financiers courants	3 785	100	(10)	3 875	-	-	(1 095)	2 780
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	9 520	487	(84)	9 923	48 253	-	(1 129)	57 047
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	13 646	209	(3)	13 852	1 708	-	(4 536)	11 024
Total passifs courants	27 985	862	(97)	28 750	49 997	-	(6 760)	71 987
Total capitaux propres et passifs	74 891	2 888	(1 233)	76 546	57 980	-	(12 355)	122 171

A3. Flux de trésorerie par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2020								
Résultat Net⁽¹⁾	(8 581)	(196)	1	(8 776)	789	(63)	4	(8 046)
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(11)	-	-	(11)	-	-	-	(11)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie								
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	4 571	80	-	4 651	83	16	-	4 750
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	5 160	-	-	5 160	(19)	4	-	5 145
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	754	317	-	1 071	452	14	(24)	1 513
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	3	2	-	5	-	-	-	5
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts⁽²⁾	1 896	203	1	2 100	1 305	(29)	(20)	3 356
Dividendes reçus des sociétés cotées⁽³⁾	11	-	-	11	-	-	-	11
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	2 837	-	270	3 107
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	2 154	-	(98)	2 056
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(839)	-	-	(839)	(90)	-	-	(929)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(1 527)	233	(78)	(1 372)	180	2	(2)	(1 192)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS	(459)	436	(77)	(100)	6 386	(27)	150	6 409
Intérêts reçus	51	22	(4)	69	-	2	-	71
Intérêts payés	(297)	(81)	4	(374)	-	-	22	(352)
Impôts courants (payés) / reçus	(127)	(8)	-	(135)	(240)	-	-	(375)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	(832)	369	(77)	(540)	6 146	(25)	172	5 753
Investissements incorporels	(1 412)	(74)	-	(1 486)	(3)	(11)	-	(1 500)
Investissements corporels	(2 602)	(182)	83	(2 701)	(7)	-	-	(2 708)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	187	6	(6)	187	-	-	-	187
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(281)	-	-	(281)	-	(23)	29	(275)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	42	2	(2)	42	-	(2)	17	57
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(4 066)	(248)	75	(4 239)	(10)	(36)	46	(4 239)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(44)	-	-	(44)	(11)	29	(29)	(55)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	5 476	437	(143)	5 770	-	23	(133)	5 660
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	5 432	437	(143)	5 726	(11)	52	(162)	5 605
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	534	558	(145)	947	6 125	(9)	56	7 119

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. En 2020, aucun dividende n'a été versé.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Daimler (11 millions d'euros).

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2020								
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	12 231	70	(3)	12 298	2 762	-	(78)	14 982
Augmentation (diminution) de la trésorerie	534	558	(145)	947	6 125	(9)	56	7 119
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(241)	(70)	15	(296)	(149)	24	17	(404)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	12 524	558	(133)	12 949	8 738	15	(5)	21 697

RÉSULTATS FINANCIERS

2.2. COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2019							
Résultat net ⁽¹⁾	(394)	72	(1)	(323)	922	(580)	19
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(46)	-	-	(46)	-	-	(46)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie							
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 607	120	-	3 727	82	-	3 809
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	213	(2)	-	211	(21)	-	190
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	1 355	50	-	1 405	475	57	1 937
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	4	-	-	4	-	-	4
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	4 739	240	(1)	4 978	1 458	(523)	5 913
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	625	-	-	625	-	-	625
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	(3 353)	82	(3 271)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	2 968	135	3 103
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(1 002)	-	-	(1 002)	(57)	-	(1 059)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	1 829	15	-	1 844	(635)	5	1 214
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS	6 191	255	(1)	6 445	381	(301)	6 525
Intérêts reçus	73	5	-	78	-	-	78
Intérêts payés	(301)	(87)	1	(387)	-	19	(368)
Impôts courants (payés) / reçus	(367)	(11)	-	(378)	(258)	-	(636)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	5 596	162	-	5 758	123	(282)	5 599
Investissements incorporels	(2 016)	(67)	-	(2 083)	(3)	-	(2 086)
Investissements corporels	(2 846)	(95)	15	(2 926)	(10)	-	(2 936)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	16	27	(14)	29	2	-	31
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(55)	(9)	-	(64)	71	-	7
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(120)	-	-	(120)	(1)	-	(121)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(3)	1	-	(2)	-	-	(2)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(5 024)	(143)	1	(5 166)	59	-	(5 107)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(1 165)	(1)	-	(1 166)	(511)	500	(1 177)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	1 180	(49)	-	1 131	-	(207)	924
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	15	(50)	-	(35)	(511)	293	(253)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	587	(31)	1	557	(329)	11	239

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. Leur montant s'est élevé à 500 millions d'euros en 2019.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Daimler (46 millions d'euros) et Nissan (579 millions d'euros).

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2019							
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	11 691	89	(3)	11 777	3 094	(94)	14 777
Augmentation (diminution) de la trésorerie	587	(31)	1	557	(329)	11	239
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(47)	12	(1)	(36)	(3)	5	(34)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	12 231	70	(3)	12 298	2 762	(78)	14 982

2

RÉSULTATS FINANCIERS

2.2. COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

A4. Autres informations relatives au secteur automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, free cash flow opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net, le free cash flow opérationnel et le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

Position nette de liquidité ou endettement financier net

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile
31 DÉCEMBRE 2020 (En millions d'euros)				
Passifs financiers non courants	(11 489)	(1 030)	-	(12 519)
Passifs financiers courants	(5 145)	(139)	137	(5 147)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	118	-	-	118
Actifs financiers courants	1 024	-	(4)	1 020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 524	558	(133)	12 949
Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile	(2 968)	(611)	-	(3 579)
31 DÉCEMBRE 2019 (En millions d'euros)				
Passifs financiers non courants	(7 106)	(821)	-	(7 927)
Passifs financiers courants	(3 785)	(100)	10	(3 875)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	64	-	-	64
Actifs financiers courants	1 180	1	(7)	1 174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 231	70	(3)	12 298
Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile	2 584	(850)	-	1 734

Free cash flow opérationnel

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile
2020 (En millions d'euros)				
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	1 896	203	1	2 100
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts ⁽¹⁾	(1 527)	233	(78)	(1 372)
Intérêts reçus par l'Automobile	51	22	(4)	69
Intérêts payés par l'Automobile	(297)	(81)	4	(374)
Impôts courants (payés) / reçus	(127)	(8)	-	(135)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(3 827)	(250)	77	(4 000)
Véhicules et batteries donnés en location	(839)	-	-	(839)
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	(4 670)	119	-	(4 551)
Dont paiements au titres des dépenses de restructuration	(325)	(14)	-	(339)
Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration⁽²⁾	(4 345)	133	-	(4 212)

(1) Les paiements des dettes fournisseurs faisant partie d'un programme d'affacturage inversé et analysés comme un financement ne sont pas pris en compte dans la variation du besoin en fonds de roulement mais dans les flux de financement (voir notes 2-A2 et 2-P). Les flux de financement à ce titre en 2020 se sont élevés à 173 millions d'euros (127 millions d'euros en 2019 classés dans la variation du besoin en fonds de roulement).

(2) La définition des restructurations est présentée en introduction de la note 4.2.6.1. et les montants comptabilisés en résultat de la période sont présentés en note 6-A. Un free cash flow opérationnel hors restructuration est présenté du fait d'un objectif pour 2020 communiqué initialement en février 2020 sur cette mesure de performance. Cet objectif a été suspendu du fait de la pandémie Covid-19 lors de l'enregistrement du Document d'Enregistrement Universel en avril 2020.

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile
2019 (En millions d'euros)				
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	4 739	240	(1)	4 978
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	1 829	15	-	1 844
Intérêts reçus par l'Automobile	73	5	-	78
Intérêts payés par l'Automobile	(301)	(87)	1	(387)
Impôts courants (payés) / reçus	(367)	(11)	-	(378)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(4 846)	(135)	1	(4 980)
Véhicules et batteries donnés en location	(1 002)	-	-	(1 002)
Free cash flow opérationnel de l'Automobile⁽¹⁾	125	27	1	153

(1) La définition du free cash flow opérationnel de l'Automobile est inchangée en 2019 et n'intègre pas les évolutions normatives de 2020.

ROCE

Le ROCE (Return On Capital Employed) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du

secteur Automobile. Les titres des entités des secteurs Financement des ventes, Services de Mobilité, Nissan et Daimler ne sont pas inclus dans la définition des capitaux investis par l'Automobile.

(En millions d'euros)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Marge opérationnelle	(1 311)	1 444
Taux d'imposition normatif	28%	28%
Marge opérationnelle après impôts (A) ⁽¹⁾	(944)	1 040
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	23 001	23 441
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises hors Nissan	365	468
Actifs financiers non courants – titres de sociétés hors RCI Banque SA, Renault M.A.I. et Daimler	43	64
Besoin en fonds de roulement	(12 454)	(14 182)
Capitaux employés (B)	10 955	9 791
Rentabilité des capitaux employés (ROCE = A/B)	(8,6) %	10,6 %

(1) L'approche retenue pour la détermination du ROCE inclut un effet théorique d'imposition, déterminé à partir d'un taux normatif de 28%.

Le Besoin en fonds de roulement est déterminé à partir des éléments suivants de l'information sectorielle :

(En millions d'euros)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Autres actifs non courants	768	991
Stocks	5 599	5 731
Créances sur la clientèle	1 070	1 271
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 939	3 066
Autres passifs non courants	(1 413)	(1 466)
Fournisseurs	(8 369)	(9 923)
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	(13 048)	(13 852)
Besoin en fonds de roulement	(12 454)	(14 182)

B. Informations par Régions

La présentation par Région correspond au découpage géographique en vigueur dans l'organisation du Groupe. Les Régions sont définies en section 1.3.1.1 du Document d'enregistrement universel.

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont présentées par région d'implantation des filiales et des activités conjointes.

(En millions d'euros)	Europe ⁽¹⁾	Amériques	Chine	Afrique Moyen-Orient Inde Asie-Pacifique	Eurasie	Total consolidé
2020						
Chiffre d'affaires	29 335	2 488	124	4 603	6 924	43 474
- Dont AVTOVAZ	2	2	-	11	2 784	2 799
Immobilisations corporelles et incorporelles	17 588	600	172	1 354	3 768	23 482
- Dont AVTOVAZ	-	-	-	-	1 569	1 569
2019						
Chiffre d'affaires	36 516	4 435	127	7 038	7 421	55 537
- Dont AVTOVAZ	42	3	-	14	3 317	3 376
Immobilisations corporelles et incorporelles	17 392	852	179	1 307	4 119	23 849
- Dont AVTOVAZ	-	-	-	-	1 740	1 740

(1) Dont France :

(En millions d'euros)	2020	2019
Chiffre d'affaires	12 019	13 581
Immobilisations corporelles et incorporelles	13 869	13 773

DIRECTION DES RELATIONS FINANCIÈRES

investor.relations@renault.com
13-15, quai Le Gallo
92513 Boulogne-Billancourt Cedex
Tél. : + 33 (0)1 76 84 53 09

group.renault.com